

**Agencija ALAN d.o.o.
Zagreb**

I

**GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019.**

SADRŽAJ

	Stranica
Odgovornost za financijske izvještaje	1
Izvešće neovisnog revizora	2 - 6
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	7
Izveštaj o financijskom položaju	8
Izveštaj o novčanom tijeku	9
Izveštaj o promjenama kapitala	10
Bilješke uz financijske izvještaje	11 - 27
PRILOG 1 – Izvešće posloводства	

ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske ("Narodne Novine" 78/2015, 134/2015, 120/2016, 116/2018, 42/2020, 47/2020) Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni financijski izvještaji u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koje je odobrio Odbor za standarde financijskog izvještavanja, koji pružaju istinit i fer pregled stanja u društvu Agencija ALAN d.o.o., Zagreb (Društvo), kao i rezultate njegova poslovanja.

Nakon provedbe odgovarajućeg istraživanja, Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Narodne novine" 78/2015, 134/2015, 120/2016, 116/2018, 42/2020, 47/2020). Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva, te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Za i u ime Uprave

Mr. Sc. Ivica Nekić, Predsjednik Uprave

AGENCIJA ALAN d.o.o.
Z A G R E B

Milan Knežević, Član Uprave

AGENCIJA ALAN d.o.o.
Z A G R E B

Agencija ALAN d.o.o.

Grškovićeve 15

10000 Zagreb

Hrvatska

12. svibnja 2020. godine



RSM Croatia d.o.o.
Josipa Vargovića 2, pp 87, 48000 Koprivnica
Ured Zagreb: Savska cesta 106
OIB: 75897840685
Koprivnica; Tel: + 385 (0)48 622 063 Fax: + 385 (0)48 622 062
Zagreb: Tel/Fax: + 385 (0)1 3830 887
E-mail: info@rsmcroatia.hr; Web: www.rsmcroatia.hr

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva Agencija ALAN d.o.o., Zagreb:

Izješće o reviziji godišnjih financijskih izvješćaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvješćaja društva Agencija ALAN d.o.o. (Društvo), koji obuhvaćaju izvješćaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2019., račun dobiti i gubitka, izvješćaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvješćaj o novčanim tokovima, izvješćaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvješćaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvješćaji *istinito i fer prikazuju* financijski položaj Društva na 31. prosinca 2019., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvješćavanja (MSFI-ima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvješćaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Isticanje pitanja

Bez kvalificiranja našeg mišljenja skrećemo pažnju na Bilješku 25., u kojoj je navedeno da su ožujku 2020. godine, zbog proglašene pandemije Covid-19, u Hrvatskoj i u svijetu uvedene mnoge mjere ograničenja kretanja ljudi i roba u cilju suzbijanja pandemije, a koje značajno utječu na hrvatsko i svjetsko gospodarstvo, odnosno uzrokuju značajan pad gospodarskih aktivnosti i smanjenje likvidnosti. Navedeni pad gospodarskih aktivnosti ima značajan utjecaj i na poslovanje Društva.

Trenutno nije moguće pouzdano utvrditi trajanje i učinak navedenih mjera i pada gospodarskih aktivnosti, niti utjecaj koji će imati na poslovanje Društva. Društvo je poduzelo određene mjere za očuvanje poslovanja te Uprava Društva smatra da navedeno neće ugroziti princip neograničenosti poslovanja Društva.

RSM Croatia je članica RSM mreže. Članice RSM mreže su nezavisne računovodstvene i savjetodavne tvrtke koje posluju sukladno pravnom sustavu države u kojoj imaju sjedište. RSM mreža nije zasebna pravna osoba niti spada u nadležnost bilo koje države.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Prihodi od prodaje i nabavna vrijednost prodane robe

Kao ključno revizijsko pitanje ističemo evidentiranje prihoda od prodaje i nabavne vrijednosti prodane robe u financijskim izvještajima. Za izabrani uzorak proveli smo test detalja, kako bismo utvrdili jesu li knjiženi u skladu s dokumentarnom podlogom, jesu li zadovoljeni uvjeti za priznavanje prihoda te jesu li prihodi i troškovi prodane robe knjiženi u pravilnom vremenskom razdoblju, odnosno jesu li sučeljeni u istom razdoblju.

Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvještaje, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvještaje neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji.

Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.

- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014

1. Na dan 27. lipnja 2019. imenovala nas je Skupština Društva temeljem prijedloga Nadzornog odbora, da obavimo reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2019. godinu.

2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2015. godinu do revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2019. godinu što ukupno iznosi 5 godina.

3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Izvešće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014 (nastavak)

4. Našom zakonskom revizijom godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2019. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevaru sukladno Odjeljku 225, *Reagiranje na nepoštivanje zakona i regulativa* IESBA Kodeksa koji od nas zahtijeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li Društvo poštivalo zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim godišnjim financijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim godišnjim financijskim izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Društva, njegovu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.

Osim u slučaju kada naiđemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, financijskog ili drugačijeg, za Društvo, njegove dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Društvo i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti.

Ako Društvo sa stanjem na datum revidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za financijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtijeva da modificiramo naše mišljenje u izvješću neovisnog revizora.

U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2019. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 4.150.000 kuna, koji predstavlja postotak od prosječnih godišnjih prihoda u posljednje 3 godine, sukladno našoj metodologiji.

5. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

6. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2019. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

Izvešće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2019. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2019. godinu;

2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2019. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću posloводства Društva.

Izješće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Struktura i sadržaj godišnjih financijskih izvješćaja

Na temelju Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvješćaja („Narodne novine“ 95/2016), Uprava Društva izradila je godišnje financijske izvješćaje u propisanom obliku (za potrebe javne objave nazvani „Standardni godišnji financijski izvješćaji“), koji sadrže Izvješćaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2019. godine te Izvješćaj o sveobuhvatnoj dobiti, Izvješćaj o novčanom tijeku i Izvješćaj o promjenama kapitala za godinu koja je tada završila. Uprava društva je odgovorna za Standardne godišnje financijske izvješćaje. Financijske informacije u Standardnim godišnjim financijskim izvješćajima izvedene su iz financijskih izvješćaja Društva na stranicama od 7 do 27 na koje smo izrazili pozitivno mišljenje.

Zagreb, 12. svibnja 2020. godine

RSM Croatia d.o.o.
Reg.br.društva pri HRK 10001670
J. Vargovića 2, Koprivnica
Branko Tomašković
Direktor



Ivan Marković
ovlašćeni revizor
reg.br. pri HRK 400016350



RSM
RSM Croatia d.o.o.
revizorska tvrtka
48000 Koprivnica, Josipa Vargovića 2

IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

	Bilješka	2019.	2018.
Prihodi od prodaje	4	98.392.798	230.925.679
Ostali poslovni prihodi	5	54.785	1.931.478
Poslovni prihodi		98.447.583	232.857.157
Materijalni troškovi	6	(85.425.550)	(191.048.380)
Troškovi zaposlenih	7	(4.217.397)	(4.616.870)
Amortizacija	12	(438.611)	(472.874)
Ostali troškovi	8	(1.266.607)	(1.047.634)
Ostali poslovni rashodi		(297.392)	(73.500)
Poslovni rashodi		(91.645.557)	(197.259.258)
<i>Dobit iz redovnog poslovanja</i>		6.802.026	35.597.899
Financijski prihodi	9	1.777.984	3.493.025
Financijski rashodi	10	(226.837)	(4.647.542)
<i>Gubitak iz financijskog poslovanja</i>		(1.551.147)	(1.154.517)
UKUPNI PRIHODI		100.225.567	236.350.182
UKUPNI RASHODI		(91.872.394)	(201.906.800)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		8.353.173	34.443.382
Porez na dobit	11	(1.747.999)	(6.306.551)
DOBIT TEKUĆE GODINE		6.605.174	28.136.831
Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)		-	-
SVEOBUHVAATNA DOBIT RAZDOBLJA		6.605.174	28.136.831

IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

	Bilješka	31.12.2019.	31.12.2018.
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	6.693.071	6.951.202
Nematerijalna imovina	13	-	-
Dugotrajna financijska imovina	14	440.000	500.000
Dugotrajna imovina		7.133.071	7.451.202
Zalihe	15	23.259.445	48.588.118
Potraživanja od kupaca i ostala kratkotrajna potraživanja	16	32.706.550	66.408.550
Kratkotrajna financijska imovina	14	50.000.000	2.193.257
Novac i novčani ekvivalenti	17	11.235.770	41.006.309
Kratkotrajna imovina		117.201.765	158.196.234
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	18	22.719	921.379
AKTIVA		124.357.555	166.568.815
Upisani kapital	19	1.305.000	1.305.000
Zadržana dobit		70.126.500	70.126.500
Sveobuhvatna dobit poslovne godine		6.605.174	28.136.831
Kapital		78.036.674	99.568.331
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	20	46.320.881	62.688.934
Kratkoročne obveze		46.320.881	62.688.934
Odgođeno plaćanja troškova i prihod budućeg razdoblja		-	4.311.550
PASIVA		124.357.555	166.568.815

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

	2019.	2018.
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		
1. Dobit prije oporezivanja	8.353.173	34.443.382
2. Usklađenja:	(1.059.970)	318.033
<i>Amortizacija</i>	438.611	472.874
<i>Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine</i>	23.786	(22.183)
<i>Prihodi od kamata i dividendi</i>	(214.996)	(242.349)
<i>Rashodi od kamata</i>	5.889	491
<i>Tečajne razlike (nerealizirane)</i>	(1.313.260)	109.200
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	7.293.203	34.761.415
3. Promjene u radnom kapitalu	40.445.870	(59.986.440)
<i>Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza</i>	(16.369.913)	(41.690.074)
<i>Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja</i>	34.824.718	(24.112.313)
<i>Povećanje ili smanjenje zaliha</i>	25.403.956	(1.297.297)
<i>Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala</i>	(3.412.891)	7.113.244
II. Novac iz poslovanja	47.739.073	(25.225.025)
4. Novčani izdaci za kamate	(5.889)	(491)
5. Plaćeni porez na dobit	(1.747.999)	(6.306.551)
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	45.985.185	(31.532.067)
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	46.000	26.000
Novčani primici od kamata	214.996	242.349
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga		44.919.809
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	260.996	45.188.158
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(250.265)	(1.209.699)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(47.746.743)	
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(47.997.008)	(1.209.699)
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(47.736.012)	43.978.459
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti		
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(28.136.831)	(18.410.970)
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(28.136.831)	(18.410.970)
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	(28.136.831)	(18.410.970)
Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	117.119	(4.431)
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	(29.770.539)	(5.969.009)
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	41.006.309	46.975.318
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	11.235.770	41.006.309

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

	Upisani kapital	Zadržana dobit	Sveobuhvatna dobit poslovne godine	UKUPNO
Stanje 31. prosinca 2017. g.	1.305.000	70.126.500	18.410.969	89.842.469
Prijenos (sa) / na	-	18.410.969	(18.410.969)	-
Isplata dobiti	-	(18.410.969)	-	(18.410.969)
Sveobuhvatna dobit poslovne godine	-	-	28.136.831	28.136.831
Stanje 31. prosinca 2018. g.	1.305.000	70.126.500	28.136.831	99.568.331
Prijenos (sa) / na	-	28.136.831	(28.136.831)	-
Isplata dobiti	-	(28.136.831)	-	(28.136.831)
Sveobuhvatna dobit poslovne godine	-	-	6.605.174	6.605.174
Stanje 31. prosinca 2019. g.	1.305.000	70.126.500	6.605.174	78.036.674

1. OPĆI PODACI

1.1. Opći podaci, djelatnost i zaposlenici

NAZIV: Agencija ALAN d.o.o.
SJEDIŠTE: Grškovićeva 15
MBS: 080144544 Trgovački sud u Zagrebu
OIB: 83317234406
TEMELJNI KAPITAL: 1.305.000,00 kuna
OSNOVNA DJELATNOST: Uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme.

Društvo je osnovano Odlukom osnivanju iz 1993. godine.

Na dan 31. prosinca 2019. godine Društvo je imalo 20 zaposlenih (31. prosinca 2018. godine: 20 zaposlenih).

1.2. Tijela Društva

Uprava

Mr. Sc. Ivica Nekić, Predsjednik Uprave (zastupa Društvo pojedinačno i samostalno)
Milan Knežević, Član Uprave (zastupa Društvo zajedno s Predsjednikom Uprave)

Nadzorni odbor

prof. dr. sc. Krešimir Ćosić, Predsjednik
Miljenko Filipović, Zamjenik predsjednika
Ivana Kunić, Član (od 27. lipnja 2019. godine)
Sandra Šimić Petrinjak, Član (od 27. lipnja 2019. godine)
Jasna Čunko, Član (od 27. lipnja 2019. godine)
Tanja Major, Član (do 27. lipnja 2019. godine)

Skupština

Predsjednik i članovi Skupštine Društva određeni su po njihovoj službenog dužnosti, i to kako slijedi:

Ministar obrane – Predsjednik
Ministar unutarnjih poslova – Član
Ministar vanjskih poslova i europskih integracija – Član
Ministar financija – Član
Ministar gospodarstva – Član

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

Financijski izvještaji izrađeni su primjenom metode povijesnog troška te su izrađeni po principu vremenske neograničenosti poslovanja.

Temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja („Narodne novine“ 95/2016) Uprava Društva izradila je godišnje financijske izvještaje u propisanom obliku (za potrebe javne objave nazvani „Standardni godišnji financijski izvještaji“), koji sadrže Izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2019. godine te Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaj o novčanom tijeku i Izvještaj o promjenama kapitala za godinu koja je tada završila. Uprava društva je odgovorna za Standardne godišnje financijske izvještaje. Financijske informacije u Standardnim godišnjim financijskim izvještajima izvedene su iz financijskih izvještaja Društva na stranicama od 7 do 27.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno MSFI zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena i prosudbi, kojima se Uprava Društva služi u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Najznačajnije prosudbe odnose se na vrijednosno usklađenje potraživanja, vijek trajanja dugotrajne materijane i nematerijalne imovine i umanjeње imovine. Društvo smatra da nije bilo nikakvih pogrešnih prosudbi, niti su mu poznate procjene temeljem kojih bi moglo doći do značajnih usklađenja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza na izvještajni datum.

Na temelju ekonomske suštine događaja i okolnosti koji su relevantni za Društvo, mjerna valuta Društva je hrvatska kuna. Sukladno tomu, financijski izvještaji društva sastavljeni su u hrvatskim kunama. Na dan 31. prosinca 2019. godine, službeni tečaj za 1 EUR bio je 7,442580 HRK (31. prosinca 2018. g.: 1 EUR = 7,417575 HRK), a za 1 USD bio je 6,649911 (31. prosinca 2018. g.: 1 USD = 6,469192 HRK).

Prva primjena novih izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U tekućem razdoblju na snazi su sljedeći standardi, izmjene i dopune postojećih standarda te tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- **MSFI 16 „Najmovi“**, usvojen u Europskoj uniji 31. listopada 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- **Izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“** – Predujmovi sa značajkama negativne kompenzacije – usvojen u Europskoj Uniji 22. ožujka 2018 (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- **Izmjene MRS-a 19 „Primanja zaposlenih“** - „Izmjene, suženje prava, odnosno isplata iz planova primanja“ usvojene u Europskoj Uniji 13. ožujka 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine),
- **Izmjene MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“** – „Dugoročna ulaganja u pridružene subjekte i zajedničke pothvate“ - usvojene u Europskoj Uniji 8. veljače 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

Prva primjena novih izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje (nastavak)

- **Izmjene raznih standarda zbog „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2015.-2017.“**, proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 3, MSFI 11, MRS 12 i MRS 23), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta – usvojene u Europskoj Uniji 14. ožujka 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- **OTMFI 23 „Nesigurnost u vezi s primjenom poreznih pravila na porez na dobit“** – usvojeno u Europskoj Uniji 23. listopada 2018 (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.).

Usvajanje ovih izmjena postojećih standarda i tumačenja nije odvelo do značajnih promjena u financijskim izvještajima.

Izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojene su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na datum odobrenja ovih financijskih izvještaja ne postoje novi standardi, izmjene postojećih standarda niti tumačenja koja je izdao OMRS i usvojila Europska Unija, a koji još nisu na snazi.

Standardi i tumačenja koje je izdao OMRS i koji još nisu usvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja, o čijem usvajanju Europska unija do 19. veljače 2020. godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve u cjelini):

- **MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.) – Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije,
- **MSFI 17 „Ugovori o osiguranju“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine),
- **Izmjene MRSI 3 “Poslovne kombinacije”** - Definicija poslovanja (na snazi za poslovne kombinacije za koje je datum stjecanja na ili nakon početka prvog godišnjeg izvještajnog razdoblja koje počinje na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine i na stjecanje sredstava do kojih dolazi na ili nakon početka tog razdoblja),

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

Standardi i tumačenja koje je izdao OMRS i koji još nisu usvojeni u Europskoj uniji (nastavak)

- **Izmjene MSFI-ja 9 “Financijski instrumenti”, MRS-a 39 “Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje” i MSFI-ja 7 “Financijski instrumenti: Objave”** – Reforma referentne vrijednosti kamatne stope (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine),
- **izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“ i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“** – „Prodaja odnosno ulog imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata“ te daljnje izmjene (prvotno određeni datum stupanja na snagu odgođen je do dovršetka projekta istraživanja na temu primjene metode udjela),
- **Izmjene MRS-a 1 “Prezentacija financijskih izvještaja” i MRS-a 8 “Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama greškama”** – definicija značajnosti (efektivno za godišnja razdoblja počevši na ili nakon 1. siječnja 2020. godine),
- **Izmjene Uputa na konceptualni okvir u MSFI standardima** (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine).

Društvo predviđa da usvajanje navedenih standarda, izmjena postojećih standarda te novih tumačenja neće imati materijalan, tj. značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva u razdoblju njihove prve primjene.

Računovodstvo zaštite u portfelju financijske imovine i obveza čija načela nisu usvojena u EU i dalje je neregulirano.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Temeljne računovodstvene politike koje su prihvaćene za obradu i evidentiranje materijalno značajnih stavaka koje ključno određuju rezultat ili financijski položaj Društva su slijedeće:

3.1. Priznavanje prihoda

Prihodi predstavljaju iznose fakturirane za prodane proizvode i izvršene usluge umanjene za diskonte, povrate i porez na dodanu vrijednost. Prihodi od prodaje priznaju se u trenutku kad su proizvodi isporučeni ili je usluga izvršena, odnosno kad je rizik prešao na kupca.

Prihodi od kamata priznaju se po načelu obračunatih kamata na temelju nepodmirene glavnice i po efektivnim kamatnim stopama koje su u primjeni.

3.2. Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se knjiže preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum bilance primjenom važećeg tečaja na taj datum. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u neto dobit ili gubitak razdoblja.

3.3. Najmovi

Najam pri kojem Društvo kao najmoprimac preuzima sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom, klasificira se kao financijski najam. Imovina stečena ugovorom o financijskom najmu, kad je Društvo najmoprimac, uključuje se u nekretnine i opremu ili ostalu nematerijalnu imovinu i vodi po amortiziranom trošku.

Ostali najmovi u kojima je Društvo najmoprimac su operativni najmovi, a unajmljena imovina i obveze se također prikazuju u izvještaju o financijskom položaju Društva kao pravo korištenja u okviru predmetne imovine i kao obveze po najmovima, dok se na trošku knjiži amortizacija i kamate, kroz vrijeme trajanja najma, sukladno MSFI 16, koji je u primjeni od 1. siječnja 2019. godine. Za operativne najmove pod određenim uvjetima koje propisuje MSFI 16, trošak najma priznaje se mjesečno linearno u računu dobiti i gubitka, kroz ugovoreno vrijeme trajanja najma.

3.4. Oporezivanje

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilance.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.4. Oporezivanje (nastavak)

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će biti plativ, odnosno da će se povratiti po osnovi razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti i obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje predstavljaju odbitak.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kojem slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako Društvo namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

Porezne prijave podliježu provjeri Porezne uprave. Zbog činjenice da je provođenje poreznih zakona i regulative na različitim transakcijama podložno raznim interpretacijama, iznosi prikazani u financijskim izvještajima mogu se promijeniti na neki kasniji datum ovisno o konačnim nalazima Porezne uprave.

3.5. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati Društvu, te ako se trošak nabave te imovine može pouzdano izmjeriti. Nematerijalna imovina iskazuje se po trošku umanjenom za amortizaciju.

Naknadni izdatak, koji se odnosi na već priznatu nematerijalnu imovinu dodaje se knjigovodstvenom iznosu te imovine, kad je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi, koje prelaze izvorno procijenjeni standard uspjeha postojeće nematerijalne imovine, dotjecati u Društvo. Svaki drugi naknadni izdatak priznaje se kao rashod u razdoblju u kojem je nastao.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna vrijednost nematerijalne imovine otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom pravocrtne metode.

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim vrstama nematerijalne imovine do njihovog potpunog otpisa po stopi od 25%.

3.6. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po trošku umanjenom za amortizaciju.

Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu, te sve troškove koji se mogu pripisati dovođenja materijalne imovine u radno stanje za namjeravanu upotrebu, a svi se trgovinski popusti i odbici oduzimaju po prispijeću prodajne cijene.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.6. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Naknadni izdatak, koji se odnosi na već priznatu materijalnu imovinu dodaje se knjigovodstvenom iznosu te imovine, kad je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi, koje prelaze izvorno procijenjeni standard uspjeha postojeće imovine, dotjecati u Društvo. Svaki drugi naknadni izdatak priznaje se kao rashod u razdoblju u kojem je nastao.

Kad se materijalna imovina revalorizira onda se prikazuje po revaloriziranim vrijednostima umanjenima za narednu amortizaciju. Svaka slijedeća revalorizacija se provodi kada fer vrijednost nekretnina značajno odstupa od knjigovodstvenih vrijednosti.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna vrijednost materijalne imovine otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom pravocrtne metode po sljedećim stopama:

	2019. %	2018. %
Građevinski objekti	2,5%	2,5%
Oprema	10-50%	10-50%
Vozila	20%	20%

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim predmetima materijalne imovine do njihovog potpunog otpisa.

Dobici ili gubici nastali otuđenjem ili rashodovanjem određenog predmeta materijalne imovine utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa toga predmeta i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

3.7. Umanjenja

Društvo na svaki datum bilance preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da li je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac a kojoj to sredstvo pripada. Nadoknadiva vrijednost je neto prodajna cijena ili vrijednost u uporabi, ovisno o tome što je više. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Ako je procijenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generira novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina koja je iskazana po revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.7. Umanjenja (nastavak)

Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

3.8. Zalihe

Zalihe robe se iskazuju po trošku ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Trošak obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove koji su nastali dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja, marketinga, prodaje i distribucije.

Zalihe sitnog inventara i alata otpisuju se u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

3.9. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju stanja na računima kod banaka i novca u blagajni.

3.10. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju ako Društvo ima sadašnju pravnu ili neponištivu obvezu temeljem prošlih događaja i ako je vjerojatnost da će u narednim razdobljima biti nužan odljev sredstava koji predstavljaju gospodarsku korist radi podmirivanja obveze, i ako se može pouzdano procijeniti iznos obveze.

3.11. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze iskazuju se u financijskim izvještajima ako je vjerojatnost odljeva popratnih ekonomskih koristi iz poduzeća izvjesna. Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali se objavljuje kad je priljev ekonomskih koristi izgledan.

3.12. Financijski instrumenti

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci kad Društvo postane strana ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja iskazuju se u nominalnom iznosu umanjenom za ispravak vrijednosti po osnovi procijenjenih iznosa za koje se očekuje da neće biti naplaćeni.

Dani depoziti i akreditivi

Dani krediti se iskazuju u nominalnom iznosu, umanjenom za eventualne gubitke od umanjenja.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.12. Financijski instrumenti (nastavak)

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze iskazuju se u nominalnom iznosu.

Očekivani kreditni gubici

Društvo priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od potraživanja od kupaca i danih depozita i akreditiva, sukladno MSFI 9. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta. Prilikom utvrđivanja budućih potreba za umanjenjem vrijednosti, Društvo je odlučilo koristiti pojednostavljeni pristup procjene koji se obično temelji na povijesnim podacima o neispunjenju obveza uz nadopunjavanje budućim parametrima relevantnim za procjenu kreditnih gubitaka.

Osnova za procjenu povećanja kreditnog rizika je ili vjerojatnost neispunjenja obveza ili analiza dospelih potraživanja.

3.13. Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

4. PRIHODI OD PRODAJE

	2019.	2018.
Prihodi od prodaje usluga na stranom tržištu	86.229.830	219.939.983
Prihodi od prodaje usluga na domaćem tržištu	10.475.361	3.805.668
Prihodi od provizije od komisionih poslova	1.687.607	7.180.028
UKUPNO	98.392.798	230.925.679

5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	2019.	2018.
Prihodi od vraćenih premija osiguranja	54.785	44.653
Prihod od naplaćenih penala zbog nepoštivanja rokova za isporuku	-	1.864.642
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	-	22.183
UKUPNO	54.785	1.931.478

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

6. MATERIJALNI TROŠKOVI

	2019.	2018.
Utrošena energija	183.782	207.234
Materijalni troškovi administracije	129.171	198.024
Utrošeni sitan inventar	17.180	26.349
<i>Troškovi materijala</i>	330.133	431.607
<i>Troškovi prodane robe</i>	79.046.152	187.373.136
Marketinške usluge	3.573.240	798.255
Usluge održavanja i zaštite	1.078.164	810.182
Intelektualne i osobne usluge	882.535	872.102
Usluge reprezentacije	214.378	474.203
Prijevozne i telekomunikacijske usluge	211.618	186.309
Troškovi komunalnih usluga	73.048	70.979
Ostalo	16.282	31.607
<i>Ostali vanjski troškovi</i>	6.049.265	3.243.637
UKUPNO	85.425.550	191.048.380

7. TROŠKOVI ZAPOSLENIH

	2019.	2018.
Neto plaće i nadnice	2.191.252	2.216.029
Porezi i doprinosi iz plaća	1.142.045	1.299.349
Doprinosi na plaće	582.074	664.141
Ostala primanja zaposlenih	302.026	437.351
UKUPNO	4.217.397	4.616.870

8. OSTALI TROŠKOVI

	2019.	2018.
Nadoknade troškova zaposlenima	511.554	520.002
Nadoknade troškova članovima Nadzornog odbora	326.328	168.946
Članarine, nadoknade i porezi	207.622	158.012
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	117.056	86.534
Premije osiguranja	53.854	50.111
Ostalo	50.193	64.029
UKUPNO	1.266.607	1.047.634

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

9. FINANCIJSKI PRIHODI

	2019.	2018.
Prihodi od kamata	214.996	242.349
Pozitivne tečajne razlike	1.562.988	3.250.676
UKUPNO	1.777.984	3.493.025

10. FINANCIJSKI RASHODI

	2019.	2018.
Troškovi kamata	5.889	491
Negativne tečajne razlike	220.948	4.647.051
UKUPNO	226.837	4.647.542

11. POREZ NA DOBIT

	2019.	2018.
Dobit prije oporezivanja	8.353.173	34.443.382
Povećanja porezne osnovice (Umanjenja porezne osnovice)	1.357.934 -	593.013 -
Porezna osnovica	9.711.107	35.036.395
Stopa poreza na dobit	18%	18%
POREZ NA DOBIT	1.747.999	6.306.551
Efektivna kamatna stopa	45%	18%

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

12. NEKRETNINE POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti	Uredska oprema i vozila	Umjetnička djela	Materijalna imovina u pripremi	UKUPNO
<u>Nabavna vrijednost</u>						
Stanje 31. prosinca 2017. godine	2.131.949	5.473.706	2.328.557	149.538	-	10.083.750
Povećanja	-	857.199	352.500	-	-	1.209.699
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	(229.000)	-	-	(229.000)
Stanje 31. prosinca 2018. godine	2.131.949	6.307.905	2.452.057	149.538	-	11.041.449
Povećanja	-	-	250.265	-	-	250.265
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	(246.300)	-	-	(246.300)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	2.131.949	6.307.905	2.456.022	149.538	-	11.045.414
<u>Ispravak vrijednosti</u>						
Stanje 31. prosinca 2017. godine	-	2.092.465	1.750.091	-	-	3.842.556
Amortizacija	-	145.556	327.318	-	-	472.874
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	(225.183)	-	-	(225.183)
Stanje 31. prosinca 2018. godine	-	2.238.021	1.852.226	-	-	4.090.247
Amortizacija	-	157.698	280.913	-	-	438.611
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	(176.515)	-	-	(176.515)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	-	2.395.719	1.956.624	-	-	4.352.343
<u>Sadašnja vrijednost</u>						
Stanje 31. prosinca 2019. godine	2.131.949	3.912.186	499.398	149.538	-	6.693.071
Stanje 31. prosinca 2018. godine	2.131.949	4.069.884	599.831	149.538	-	6.951.202
Stanje 31. prosinca 2017. godine	2.131.949	3.358.241	578.466	149.538	-	6.218.194

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

13. NEMATERIJALNA IMOVINA

	Izdaci za licencije	UKUPNO
<u>Nabavna vrijednost</u>		
Stanje 31. prosinca 2017. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2018. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2019. godine	67.026	67.026
<u>Ispravak vrijednosti</u>		
Stanje 31. prosinca 2017. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2018. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2019. godine	67.026	67.026
<u>Sadašnja vrijednost</u>		
Stanje 31. prosinca 2019. godine	-	-
Stanje 31. prosinca 2018. godine	-	-
Stanje 31. prosinca 2017. godine	-	-

14. DUGOTRAJNA I KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

	31.12.2019.	31.12.2018.
Dani depoziti	440.000	500.000
<i>Ukupno dugotrajna financijska imovina</i>	440.000	500.000
Dani depoziti	50.000.000	-
Otvoreni akreditivi	-	2.193.257
<i>Ukupno kratkotrajna financijska imovina</i>	50.000.000	2.193.257
UKUPNO	50.440.000	2.693.257

15. ZALIHE

	31.12.2019.	31.12.2018.
Sirovine i materijal	6.307.245	13.653.095
Trgovačka roba	612.630	8.078.350
Gotovi proizvodi	23.425	26.544.054
Dani predujmovi za robu	16.316.145	312.619
Sitan inventar u upotrebi	259.952	245.013
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(259.952)	(245.013)
UKUPNO	23.259.445	48.588.118

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

15. ZALIHE (NASTAVAK)

Društvo je tijekom 2017. godine započelo vlastitu proizvodnju mina.

16. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	31.12.2019.	31.12.2018.
Potraživanja od kupaca u zemlji	3.208.672	1.645.179
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	23.098.000	60.607.884
Potraživanja od kupaca	26.306.672	62.253.063
Potraživanja od zaposlenih	8.352	840
Plaćeni predujmovi poreza na dobit	4.321.944	1.028.254
Potraživanja za PDV	43.524	2.252.251
Potraživanja od HZZO-a za bolovanje	86.571	57.410
Ostalo	257	108.121
Potraživanja od države i drugih institucija	4.452.296	3.446.036
Dani predujmovi	1.868.305	4.587
Potraživanja za dana jamstva i činidbe	70.925	704.024
Ostala potraživanja	1.939.230	708.611
UKUPNO	32.706.550	66.408.550

17. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31.12.2019.	31.12.2018.
Žiro računi - kunski	10.591.591	27.912.766
Blagajna-kunska	41	1.479
Žiro računi - devizni	625.708	9.603.158
Blagajna-devizna	1.647	3.863
Novac za kupnju deviza	16.782	3.485.043
UKUPNO	41.006.309	41.006.309

18. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI

	31.12.2019.	31.12.2018.
Unaprijed plaćeni troškovi	22.719	921.379
UKUPNO	22.719	921.379

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

19. UPISANI KAPITAL

Upisani kapital Društva u iznosu od 1.305.000 kuna na dan 31. prosinca 2019. godine (31. prosinca 2018.: 1.305.000 kuna) predstavlja vlastite trajne izvore sredstava i u navedenom je iznosu registriran kod nadležnog Trgovačkog suda. Vlasnik Društva na dan 31. prosinca 2019. i 2018. godine je Republika Hrvatska.

20. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31.12.2019.	31.12.2018.
Obveze za predujmove	41.044.722	15.999.205
Obveze prema dobavljačima u zemlji	1.437.065	45.600.947
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	1.379.800	145.922
Obveze prema dobavljačima fizičkim osobama	28.000	43.050
	2.844.865	45.789.919
Obveze prema zaposlenima	191.978	277.278
Obveze za PDV	2.059.610	178.293
Obveze za poreze, prireze i doprinose iz i na plaće	148.070	273.197
Obveze za članarine i druga javna davanja	31.636	62.704
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	2.239.316	514.194
Ostale kratkoročne obveze	-	108.338
UKUPNO	46.320.881	62.688.934

21. PRIMANJA RUKOVODSTVA

	2019.	2018.
Bruto plaće	924.110	766.323
Ostalo	27.160	24.600
UKUPNO	951.270	790.923

22. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Faktori financijskog rizika

Aktivnosti kojima se Društvo bavi izlažu je raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, te kamatnih stopa.

Valutni rizik

Društvo je izloženo riziku od promjena tečajeva stranih valuta obzirom da ima značajne obveze i potraživanja vezana za stranu valutu.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik uključuje potraživanja od kupaca i financijsku imovinu. Društvo nema druge značajnije koncentracije kreditnog rizika.

Rizik kamatnih stopa

Društvo ima potraživanja po kojima se obračunava kamata, te je izloženo riziku od promjene kamatnih stopa.

Fer vrijednost

Knjigovodstveni iznosi novca, potraživanja i obveza prema mišljenju Uprave, bili su iskazani u približno fer vrijednostima s obzirom na kratkoročno dospijeće ove imovine i obveza.

23. POLITIKA ZAŠTITE OKOLIŠA

Politika zaštite okoliša u Društvu je da djelatnici stalno budu svjesni brige za okoliš i da osiguraju stalan doprinos njegovoj zaštiti i unapređenju, kao i radne okoline u kojoj rade.

24. TROŠKOVI MIROVINSKIH NAKNADA

Društvo nema definirane planove za svoje zaposlene ili rukovoditelje za isplatu primanja nakon odlaska u mirovinu. Sukladno tomu, Društvo nema nikakve nepodmirene obveze prema svojim postojećim i bivšim zaposlenicima temeljem isplata nakon odlaska u mirovinu.

25. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

U ožujku 2020. godine, zbog proglašene pandemije Covid-19, u Hrvatskoj i u svijetu uvedene su mnoge mjere ograničenja kretanja ljudi i roba u cilju suzbijanja pandemije, a koje značajno utječu na hrvatsko i svjetsko gospodarstvo, odnosno uzrokuju značajan pad gospodarskih aktivnosti i smanjenje likvidnosti. Navedeni pad gospodarskih aktivnosti ima utjecaj i na poslovanje Društva, budući da je nabava naoružanja trenutno zaustavljena u svim dijelovima svijeta.

Društvo je poduzelo određene mjere za očuvanje poslovanja, a koje uključuju reduciranje troškova, reduciranje plana investicija i obustavu zapošljavanja.

Trenutno nije moguće pouzdano utvrditi trajanje i učinak navedenih mjera i pada gospodarskih aktivnosti, niti utjecaj koji će imati na poslovanje Društva.

Uprava Društva smatra da navedeno neće ugroziti princip neograničenosti poslovanja Društva.

26. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje na stranicama od 7 do 27 usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 12. svibnja 2020. godine.

Mr. Sc. Ivica Nekić, Predsjednik Uprave

AGENCIJA ALAN d.o.o.
Z A G R E B

Milan Knežević, Član Uprave

AGENCIJA ALAN d.o.o.
Z A G R E B



Agencija ALAN d.o.o. 10000 Zagreb, Grškovićeva 15,

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE
ZA 2019. GODINU**

REZULTATI POSLOVANJA ZA 2019. GODINU

Agencija ALAN d.o.o. je u izuzetno snažnoj konkurenciji na svjetskom tržištu naoružanja i vojne opreme uspješno izvršila sve ugovorene poslove te u 2019. godini ostvarila:

- izvoz i prijenos u EU naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje u vrijednosti od 87.191.071,56 kuna
- kupoprodajne poslove uvoza i primitaka iz EU roba i usluga za potrebe Ministarstva obrane u vrijednosti od 8.425.326,05 kuna i za potrebe proizvodnje i ponovnog izvoza 1.657.506,06 kn te nabavke na domaćem tržištu u iznosu od 1.140.980,07 kn
- komisioni uvoz i primitci iz EU roba i usluga za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske, za održavanje materijalno-tehničkih sredstava, različitih dijelova, materijala, opreme i dokumentacije, te slanje u inozemstvo na popravak, remont, servis i povrat s istih, uključujući donacije Ministarstva obrane SAD-a, u ukupnoj vrijednosti od 249.254.247 kuna.

Prezentacijske i promidžbene aktivnosti u 2019. godini uključivale su sudjelovanje na međunarodnim izložbama NVO te kontakte sa velikim brojem različitih poslovnih subjekata (tvrtki ili predstavnika različitih zemalja). Razgovori i poslovna korespondencija, između ostalih, vodila se sa tvrtkama ili predstavnicima iz sljedećih zemalja: Argentina, Portugal, Izrael, Egipat, Rusija, Albanija, Australija, Austrija, Belgija, BiH, Crna Gora, Češka, Estonija, Filipini, Francuska, Grčka, Indonezija, Irak, Italija, Jordan, Kanada, Kenija, Kolumbija, Litva, Makedonija, Vijetnam, Nizozemska, Njemačka, Pakistan, Peru, Poljska, Rumunjska, SAD, Saudijska Arabija, Singapur, Slovenija, Srbija, Tajland, Togo, Turska, UAE, Tajvan, Tunis, Maroko i Ukrajina.

Sukladno Zakonu o proizvodnji, remontu i prometu naoružanja i vojne opreme u nadležnosti Agencije ALAN d.o.o. je i izdavanje Prethodnih suglasnosti za proizvodnju NVO za potrebe izvoza. Tijekom 2019. godine u Agenciji ALAN d.o.o. je od proizvođača naoružanja i vojne opreme

- zaprimljeno 160 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti
- izdano 151 Prethodnih suglasnosti
- odbijena 4 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti,
- povučena 2 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti

Na dan 31.12.2019. u postupku obrade i izdavanja bilo je 3 zahtjeva.

U 2019. godini Agencija ALAN d.o.o. ostvarila je:

- **ukupne prihode u iznosu od 100.225.567,36 kuna.**

Na inozemnim tržištima ostvarena je prodaja u vrijednosti od 86.229.830,30 kuna.

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu ostvareni su u iznosu od 10.530.146,63 kuna.

Prihod od provizija i komisionih poslova ostvaren je u iznosu od 1.687.606,83 kuna.

Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 1.777.983,60 kuna.

- **ukupne rashode u iznosu od 91.872.394,44 kuna.**

Direktni troškovi izvoza, uvoza i prodaje robe iznose 79.046.152,43 kuna.

Troškovi zaposlenika iznose 4.217.397,04 kuna.

Materijalni troškovi iznose 609.052,31 kuna.

Ostali troškovi poslovanja iznose 7.772.955,48 kuna.

Financijski rashodi iznose 226.837,18 kuna.

- Ostvarena dobit prije oporezivanja iznosi 8.353.172,92 kuna.

- Ostvarena neto dobit za 2019. godinu iznosi 6.605.173,75 kuna.

DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE

Epidemija izazvana koronavirusom u potpunosti je zaustavila promet i nabavku naoružanja u svim dijelovima svijeta.

Vlade su zaustavile uglavnom sve postupke nabave i većina planiranih tendera je otkazana, a sredstva se preusmjeravaju u nabavku opreme za borbu protiv koronavirusa, financiranje iste te sanaciju nastalih šteta.

Vojne organizacije diljem svijeta, pa tako i Hrvatska vojska, su ograničile sve aktivnosti okupljanja većih formacija te su se usmjerile na pomoć elementima i čimbenicima koji se bore protiv epidemije. Time su prekinute sve aktivnosti bojevih gađanja i testiranja a koje su bile planirane u postupku proizvodnje i remonta ubojitih borbenih sredstava.

OČEKIVAN RAZVOJ DRUŠTVA

Zbog novonastale situacije Agencija ALAN donijela je hitne mjere za očuvanje poslovanja.

1. Poslovanje

Očekuje se znatan pad izvoznih rezultata i to zbog otkazivanja narudžbi, otkazivanja tendera te nemogućnosti transporta osoblja koje je potrebno u nadgledanju proizvodnje, testiranju i preuzimanju roba. Svi postupci vezani za proglašavanje viškova i pripremu za prodaju istih su zaustavljeni.

Svi prekinuti ugovoreni poslovi spadaju u kategoriju uzrokovanu djelovanjem više sile te će se isključivo tako i tretirati.

Agencija ALAN će pratiti situaciju nastalu utjecajem više sile te će po okončanju iste nastaviti sa realizacijom prekinutih aktivnosti. Očekuje se smanjenje aktivnosti tuzemne prodaje robe a također i prateći logistički poslovi komisijonog posredovanja. Očekuje se minimalna aktivnost u potpori izvršenja ACSA (Acquisition and cross-servicing agreement) sporazuma.

Tijekom izvanrednih okolnosti održavati će se kontakti sa poslovnim partnerima te će se po okončanju epidemije intenzivirati marketinške aktivnosti a radi ugovaranja novih poslova.

2. Plan prioritetnih investicija

Agencija ALAN planira u suradnji sa švicarskom državnom tvrtkom RUAG AMMOTEC investiciju u proizvodnju streljiva u Republici Hrvatskoj. Takva investicija ima strateški značaj za obranu i sigurnost Republike Hrvatske, a kako bi se 90% proizvodnje plasiralo na strana tržišta riječ je o ekonomski i izvozno značajnom projektu. Također, realizacijom ovakve investicije otvorilo bi se više stotina radnih mjesta. Tijekom nastalih izvanrednih okolnosti održavaju se kontakti i video konferencije sa predstavnicima tvrtke RUAG AMMOTEC.

3. Reduciranje rashoda

Troškovi koje je moguće izbjeći u novonastaloj situaciji:

1. Troškovi marketinga; sajmovi i izložbe

Inicijalni planirani troškovi marketinških aktivnosti za 2020. godinu iznosili su 2.500.000,00 HRK. Nakon redukcije, planirani troškovi marketinških aktivnosti za 2020. godinu iznose 1.250.000 HRK, odnosno smanjeni su za 50%. Planirani troškovi biti će realizirani krajem 2020. godine ukoliko dođe do otvaranja tržišta. Izlaganje na sajmovima naoružanja po prestanku epidemije biti će veoma značajno za pokretanje novih izvoznih projekata. Ukoliko ne dođe do poboljšanja situacije predviđena sredstva neće biti potrošena.

2. Reduciranje Plana nabave za 2020. godinu

Plan nabave za 2020. godinu izmjenjuje se u TABLICI I. – NABAVA IZNAD 200.000,00 HRK (robe i usluge) / 500.000,00 (radovi) HRK te se ukupni iznos planiranih troškova smanjuje sa 5.750.000,00 HRK na 2.850.000,00 HRK, odnosno ukupni iznos planiranih troškova predmetne tablice nabave smanjen je za 50,43%.

Plan nabave za 2020. godinu izmjenjuje se i u TABLICI II.- NABAVA DO 200.000.00 HRK (robe i usluge)/ 500.000,00 HRK (radovi) te se ukupni iznos planiranih troškova smanjuje sa 1.585.000,00 HRK na 1.185.000,00 HRK, odnosno ukupni iznos planiranih troškova predmetne tablice smanjuje se za 45%.

3. **Privremena obustava isplate prigodnih nagrada**
4. **Privremene obustava isplate donacija**
5. **Obustava zapošljavanja**

RIZICI

Rizik poslovnog okruženja uvjetovan je političkim, ekonomskim i gospodarskim uvjetima u zemlji, regiji i ostalim tržištima na kojima društvo posluje, a koji utječu na poslovanje i uspješnost društva. Kako je Društvo u velikoj mjeri usmjereno na međunarodno tržište naoružanja i vojne opreme, a s obzirom na osjetljivost predmeta poslovanja, najviše pažnje treba posvetiti unutarnjim i vanjsko-političkim odnosima države kupca, odnosno krajnjeg korisnika, te se pri tome rukovoditi međunarodnim mjerama ograničavanja trgovine, posebno u kontekstu više sile uzrokovane epidemijom.

Rizik industrije, konkurencije i trgovine odražava se u tome da Društvo djeluje na međunarodnom tržištu, gdje djeluje veliki broj konkurentnih proizvođača i tvrtki. Rizik industrije proizvodnje naoružanja i vojne opreme također utječe na poslovanje Društva indirektno, preko uske suradnje s hrvatskim proizvođačima proizvoda naoružanja i vojne opreme, gdje eventualne poslovne poteškoće proizvođača mogu utjecati na rezultate poslovanja Društva.

Financijski rizici Društva odnose se na valutni i kamatni rizik novčanog toka.

Valutni rizik postoji zbog činjenice da društvo djeluje na međunarodnom tržištu i time je izloženo promjenama tečaja kune prema stranim valutama. U najvećoj mjeri radi se o izloženosti riziku promjene tečaja između USD, EUR i HRK. Izloženost valutnom riziku u operativnim aktivnostima je minimizirana.

Kamatni rizik promjene tržišnih kamatnih stopa nema utjecaja na Društvo budući da se poslovni tokovi financiraju isključivo iz vlastitih sredstava i poslovna aktivnost nije ovisna o promjeni tržišnih kamatnih stopa pa stoga Društvo nema značajnijih financijskih rizika.



U Zagrebu, svibanj 2020. godine.

Član Uprave

Milan Knežević, dipl. ing.

AGENCIJA ALAN d.o.o.
Z A G R E B

Predsjednik Uprave

mr. sc. Ivica Nekić

AGENCIJA ALAN d.o.o.
Z A G R E B